

## EL VINO CHILENO FRENTE A LA SITUACION MUNDIAL VITIVINICOLA

El mundo se encuentra con demasiado vino acumulado en sus bodegas, debido a la sobre producción y la baja del consumo, lo que ha determinado una crisis global. El comercio mundial de vino en volumen cayó 4.7% en el interanual (12 meses) a junio 2023, lo que representa 9 cosechas chilenas. En Chile las exportaciones han caído más del 23% en 2023 y el consumo interno también registra baja.

Desgraciadamente Chile no ha podido prever lo que se venía y no tiene herramientas para enfrentar un problema que se repite en el resto del mundo, lo sufre la Europa vitivinícola, Estados Unidos, Australia, Sudáfrica, por nombrar algunos.

Todos los viticultores, elaboradores y exportadores de vino del mundo no quieren o no querrían encontrarse en una situación de producciones excedentarias, donde la búsqueda de culpables no soluciona nada, a mi juicio la posible mejoría vendría del estudio de los aportes potenciales de una gestión prospectiva.

Etimológicamente prospectiva viene de la palabra prospectus, que significa "Mirar hacia adelante". Esencialmente nos permite visualizar el futuro y actuar en el presente.

La prospectiva no pretende adivinar la ocurrencia de un hecho (bueno o malo) sino que busca reducir notablemente la incertidumbre en torno a su ocurrencia, dándonos luces sobre las acciones que se deben tomar en el presente. De cara al futuro, los hombres pueden escoger entre cuatro actitudes fundamentales: sufrir el cambio (pasividad), actuar con urgencia (la reactividad), prepararse para los cambios previsibles (la preactividad) y, por último, actuar para provocar los cambios deseados (la proactividad). (Michael Godet.)

Obviamente, la prospectiva aporta un camino organizado, metodológico, progresivo para adoptar las dos últimas actitudes, en particular, la proactiva.

La prospectiva, por lo tanto, no sólo pretende de conocer el futuro de manera anticipada, sino fundamentalmente diseñarlo y construirlo colectivamente en forma participativa, como se hizo hace años y hoy día sería necesaria la amplia participación de los miembros del sector vitivinícola nacional: **Viticultores, Elaboradores, Exportadores, Cooperativas, ODEPA, Servicio Agrícola Ganadero, Prochile, la Asociación de Enólogos** y otros que puedan aportar visiones de futuro que ayuden al diseño de caminos alternativos a los cambios en el mercado internacional que se vayan produciendo en el futuro.

Además, la prospectiva no concibe el futuro como realidad única, sino como realidad múltiple; considerando que existen "futuribles" o futuros posibles, tal como lo planteara Bertrand de Jouvenel.



La prospectiva apoya la decisión sobre realidades, descritas como posibles, sobre los cuales los actores tendrán deliberadamente un poder. Esto explica por qué la disciplina prospectiva conoce una predilección creciente en diferentes dominios, donde la incertidumbre crece proporcionalmente al aumento de los riesgos en el mundo, donde el hombre no sabe como enfrenar los acontecimientos.

Hoy día habría que buscar el financiamiento compartido para efectuar una prospectiva vitivinícola, como lo han hecho varios países competidores de Chile, para poder enfrentar el futuro de este complejo mercado, con herramientas que permitan asimilar los cambios que se podrían presentar y no ser sorprendidos como ha sido esta vez, afectando a un sector productor y exportador importante.

Víctor Costa Barros  
Noviembre 2023